

供应链管理

不要不惜代价提供服务。
把您的成本转化为服务。

TBM 帮助您通过最低的成本来实现服务水准，成本与运营资本的平衡。我们帮助您通过技术手段实现更好更快的决策，大幅改善现金流及利润率。



您的企业是否面临以下问题：

- 难以在追求销售增长与降低成本中实现平衡
- 服务及成本之间的权衡困难
- 每月供需与财务预测相协调的困难
- 平衡宏观政治地理环境，服务成本及交期之间的权衡困难
- 难以理顺端到端供应链决策中的成本及财务影响

通过TBM供应链管理，可以使您：

- 通过模型及情景分析认识库存成本及服务水准的关系
- 实现最低的服务成本同时满足客户对交期的要求，并降低运营资本
- 平均资金转换周期降低50%
- 毛利率比行业平均水平高出20%

优化供应链关键部分来应对重要的市场需求

库存优化

防止通过削减利润来满足订单需求的情况，优化库存将利润最大化。我们通过技术能力及有效的流程帮助您核算库存水平和成本的平衡。通过模型及情景分析的方法帮助您认识到这种改变对财务报表的影响。

整合销售计划及排期(S&OP)

通过将供应链计划与执行相结合来降低成本，提升效益并提供更好的服务。我们帮助您应对供应层面的瓶颈，建立正式的需求计划流程保证与客户合作。

供应商管理

我们通过全面的供应商管理方法提升采购流程，从供应商选择到绩效管理，提升供应链的可视性。

网络/仓库运营

优化制造及分销的网络分布并简化库存及仓库的管理。TBM可以帮助您在最佳的地理位置以最优的成本生产最合适数量的正确产品。

人才培养

我们指导并培养您的团队，使他们具备必须的计划和管理库存的能力，培养他们运用现有的ERP系统来提升利润。

TBM供应链管理成果

航空领域制造商

降低转化成本及库存同时改善交货表现

- 关键零部件及其他新部件需求的大幅增长做准备
- 为物料流转建立标准化流程，对物料进行拉动推动管理比较，并稳定交期
- 消除过度生产及加班的成本，降低库存45%，关键部件交期100%达标

耐克

通过供应商评估实现绩效的改善及增长

- 开展一项全球性的供应商精益评估和发展项目
- 在关键的23个供应商中开展精益供应链管理的实施
- 实现了18%的生产率提升及96%的按时交货，同时实现近乎双倍的库存流转，交期缩短42天。

德国威卡

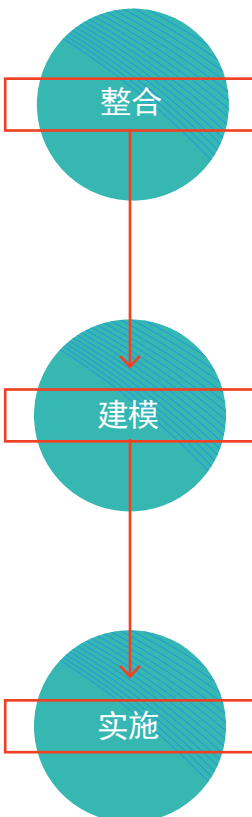
转换供应链理念降低浪费

- 在不增加人力及设施的情况下降低订单至发货时间，达成25%的销量增长
- 跨部门改善团队通过精益理论简化拣货、包装及运输流程
- 生产率提升17%，一年内拣货，包装及运输的错误率降低43%

应链来降低成本并提升服务质量

TBM运用一个整体的三维方法来整合优化及平衡供应链。通过整合流程及技术，我们将数据转化为可利用的信息进而实现更好，更快的决策。使您可以避免在服务质量及成本的选择上难以抉择，通过最低的成本去提供服务。

TBM供应链管理方法



我们在供应链管理上运用三维的方法考量横向、竖向及关联关系。我们对您供应链的上下游实现优化，理顺不同功能区域的合作及可视性，通过建立模型实现最佳操作，降低运营资本，实现最低的服务成本。

在执行之前，我们通过情景分析来计算风险，预测决策的财务影响，包括成本、服务水准及运营资本。为您对战略变革的影响和优势提供一个清晰的认识。

与您的运营及供应链领导共同工作，我们在仅仅几周内实施解决方案来解决您面临的最大的挑战及机遇。我们将验证有效的流程优化与先进技术相结合来提升流程效率并快速实现成果。

不要不惜代价提供服务。
把您的成本转化为服务。

每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

